



DETERMINA

N. 28 /21 DEL 14.08.2021

OGGETTO: Nomina del dott. Alessandro La Marca per la progettazione e realizzazione del controllo di gestione aziendale.

IL LIQUIDATORE

di ASM, avv. Antonino Fiumefreddo

PREMESSO

Che ASM è azienda speciale attiva nell'erogazione di servizi pubblici e partecipata interamente dal Comune di Taormina,

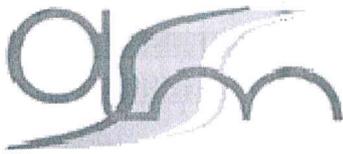
che la stessa eroga i propri servizi in forza di un affidamento in house previsto dall'art. 192 del D. Lgs. 50/2016, eccezion fatta per le attività legate ai parcheggi;

che, revocata la liquidazione, occorrerà mettere in sicurezza il progetto di rilancio dell'Azienda, mantenendo un controllo di gestione di livello,

che appare utile ed opportuno che detta fase di programmazione e controllo sia affidata a professionisti che ben conoscono ASM, per aver contribuito in concreto alle condizioni di revoca della liquidazione;

che come stabilito dalle linee guida dell'ANAC, possono essere individuati tre diverse modalità temporali di controllo da concordarsi cumulative:

- a) un **"controllo ex ante"**, esercitabile, ad esempio, attraverso: la previsione, nel documento di programmazione dell'amministrazione, degli obiettivi da perseguire con l'in house providing, anche mediante l'utilizzo di indicatori qualitativi e quantitativi; la preventiva approvazione, da parte dell'amministrazione dei documenti di programmazione, delle deliberazioni aziendali di amministrazione straordinaria, degli atti fondamentali della gestione quali, la relazione programmatica, il piano degli investimenti, il piano di sviluppo, il piano industriale, il piano economico-finanziario, il piano occupazionale, gli acquisti, le alienazioni patrimoniali, e gli impegni di spesa di importi superiori ad un determinato limite;
- b) un **"controllo contestuale"**, esercitabile, ad esempio, attraverso: la richiesta di relazioni periodiche sull'andamento della gestione; la verifica dello stato di attuazione degli obiettivi, con individuazioni delle azioni correttive in caso di scostamento o squilibrio finanziario; la previsione della possibilità di fornire indirizzi sulle modalità di gestione economica e finanziaria dell'organismo in house; la previsione di controlli ispettivi; la possibilità di modifica degli schemi-tipo degli eventuali contratti di servizio con l'utenza.
- c) un **"controllo ex post"**, esercitabile, ad esempio, in fase di approvazione di rendiconto, dando atto dei risultati raggiunti dall'organismo in house e del conseguimento degli obiettivi prefissati e fornendo indicazioni di indirizzo sugli obiettivi per la programmazione successiva.



Che il controllo di gestione è previsto dall'art. 53 dello Statuto e lo sarà anche dal regolamento sul controllo analogo che il Comune di Taormina,

visto lo Statuto di ASM

Tutto ciò premesso

determina

- 1) Di conferire al Dr. Alessandro La Marca, con studio in Palermo, nella via Ugo Antonio Amico n. 22/A, email alessandro.lamarca@pelm.it, P.E.C. alessandro.lamarca@pec.commercialistipa.it, iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Palermo, sez. A/ con il n. 1077, successivamente denominato "Professionista", l'incarico professionale, disciplinato ed accettato dal Professionista mediante sottoscrizione dell'allegata lettera di incarico di **Consulenza e assistenza finalizzata al controllo di gestione di ASM e alla sua pianificazione strategica.**

Oggetto della prestazione è l'attività di consulenza e assistenza fornita al Cliente per la progettazione e la realizzazione di un sistema di controllo di gestione relativo all'azienda ASM (Azienda Servizi Municipalizzata) coerente alla pianificazione strategica triennale e al budget annuale, con lo scopo di ottenere sia il controllo interno di gestione che i dati necessari per rispondere alle richieste del controllo analogo.

I principali adempimenti relativi alla pratica in oggetto:

Adempimenti preliminari:

Assistenza alla selezione del sistema informativo su modello ERP;

Analisi della struttura di business dell'impresa;

Analisi del processo produttivo;

Analisi e valutazione del sistema di controllo interno;

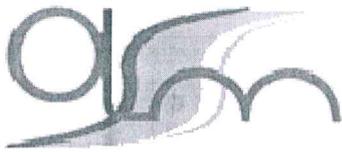
Definizione degli obiettivi da perseguire con il sistema di controllo.

Adempimenti operativi:

Progettazione del sistema di rilevazione finalizzato al controllo di gestione e al controllo interno;

Assistenza nell'implementazione del sistema stesso;

Progettazione ed implementazione del sistema del reporting sulla base delle richieste periodiche nel rispetto del regolamento sul controllo analogo e sulla scorta delle necessità concordate con il management;



L'incarico conferito, le prestazioni necessarie al suo assolvimento, il suo grado di complessità, nonché tutte le informazioni utili circa gli oneri ipotizzabili fino alla sua conclusione, sono state indicate sulla base degli elementi raccolti nel corso del colloquio preliminare con il professionista.

Il compenso pattuito è stato determinato in funzione delle prestazioni richieste alla data del conferimento e indicate nel presente articolo.

L'incarico è conferito nel rispetto degli artt. 2229 e ss. del codice civile, dalle leggi e dalle norme deontologiche emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili che si allegano alla presente determina.

Il Professionista potrà avvalersi, sotto la propria direzione e responsabilità, dell'opera di sostituti e ausiliari e associati allo Studio, senza che ciò costituisca maggior onere per ASM.

Il conferimento dell'incarico decorre dalla sottoscrizione dell'allegata convenzione di incarico e si intende conferito per 12 mesi, In ogni caso, avrà corso da quando il dott. Alessandro la Marca cesserà l'ufficio di revisore unico dell'Azienda.

Per lo svolgimento delle prestazioni oggetto del presente incarico, al Professionista spetta un compenso complessivo pari a euro 25.000,00 + iva e Cassa previdenza 4%.

I compensi pattuiti sub 4.a si intendono sempre al netto dell'I.V.A. (attualmente nella misura del 22%) e del contributo integrativo previdenziale (attualmente nella misura del 4%).

Eventuali altre spese, anticipate dal professionista e non previste nel presente incarico verranno comunicate al Cliente tramite lettera raccomandata a/r oppure tramite comunicazione via posta elettronica certificata e verranno rimborsate dal Cliente all'atto della presentazione dell'avviso di parcella da parte del Professionista.

Al Professionista saranno inoltre riconosciute le spese di viaggio, vitto e alloggio necessarie all'espletamento dell'incarico quantificate in base alla documentazione che verrà prodotta.

- 2) Trasmettere la presente determina al dott. Alessandro La Marca.
- 3) Trasmettere la presente determinazione agli uffici amministrativi per gli adempimenti consequenziali.
- 4) Trasmettere la presente determina alla Giunta Municipale.

Il Responsabile del procedimento
Dott. I. Maurizio Puglisi

Il Liquidatore
Avv. Antonino Fiumefreddo



Part. I.V.A. 01982940833

**CONVENZIONE PER L’AFFIDAMENTO DELL’INCARICO ANNUALE DI
CONSULENTE PER IL CONTROLLO DI GESTIONE AZIENDALE.**

Oggi _____, negli uffici amministrativi di A.S.M. siti presso il parcheggio Lumbi, con la presente scrittura privata, da valere ad ogni effetto di legge, tra:

1. Avv. Antonino Fiumefreddo, liquidatore *pro tempore*, il quale interviene nella sua qualità di rappresentante legale dell’Azienda – quindi in nome e per conto dell’Azienda Servizi Municipalizzati di Taormina.
2. Dott. Alessandro La Marca, nato a Palermo, il 27.08.1966, nella qualità di libero professionista, cod. fisc. LMRLSN66M27A273N, iscritto al numero 1077 dell’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Palermo, sezione A dottore commercialista, con Studio in via Ugo Antonio Amico n. 22/A, Palermo.

SI CONVIENE QUANTO SEGUE

A.S.M. affida al dott. Alessandro La Marca che accetta, l’incarico esterno di consulente per la progettazione e realizzazione del controllo di gestione aziendale e alla sua pianificazione strategica, alle seguenti condizioni:

L’incarico prevede lo svolgimento, in particolare, delle seguenti attività:

1) Oggetto della prestazione.

Attività di consulenza e assistenza fornita al cliente per la progettazione e la realizzazione di un sistema di controllo di gestione relativo all’azienda ASM (Azienda Servizi Municipalizzata) coerente alla pianificazione strategica triennale e al budget annuale, con lo scopo di ottenere sia il controllo interno di gestione che i dati necessari per rispondere alle richieste del controllo analogo.

I principali adempimenti relativi alla pratica in oggetto:

1.a Adempimenti preliminari:

Assistenza alla selezione del sistema informativo su modello ERP;
Analisi della struttura di business dell’impresa;
Analisi del processo produttivo;
Analisi e valutazione del sistema di controllo interno;
Definizione degli obiettivi da perseguire con il sistema di controllo

1.b Adempimenti operativi:

Progettazione del sistema di rilevazione finalizzato al controllo di gestione e al controllo interno;
Assistenza nell’implementazione del sistema stesso;

Progettazione ed implementazione del sistema di reporting sulla base delle richieste periodiche nel rispetto del regolamento sul controllo analogo e sulla scorta delle necessità concordate con il management;



Part. I.V.A. 01982940833

L'incarico conferito, le prestazioni necessarie al suo assolvimento, il suo grado di complessità, nonché tutte le informazioni utili circa gli oneri ipotizzabili fino alla sua conclusione, sono state indicate sulla base degli elementi raccolti nel corso del colloquio preliminare con il professionista.

Il compenso pattuito è stato determinato in funzione delle prestazioni richieste alla data del conferimento e indicate nel presente articolo.

L'incarico è conferito nel rispetto degli artt. 2229 e ss. del codice civile, dalle leggi e dalle norme deontologiche emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili che si allegano alla presente convenzione di incarico.

Il Professionista potrà avvalersi, sotto la propria direzione e responsabilità, dell'opera di sostituti e ausiliari e associati allo Studio, senza che ciò costituisca maggior onere per ASM.

2) Durata dell'incarico

Il conferimento dell'incarico decorre dalla sottoscrizione della presente convenzione di incarico - e comunque sarà successivo alla data del 29.11.2021, cioè alla data di scadenza dell'incarico di revisore unico di ASM - e si intende conferito per 12 mesi.

3) Compenso

Per lo svolgimento delle prestazioni oggetto del presente incarico, al Professionista spetta un compenso complessivo pari a euro 25.000,00 + iva e Cassa previdenza 4%.

I compensi pattuiti sub 4.a si intendono sempre al netto dell'I.V.A. (attualmente nella misura del 22%) e del contributo integrativo previdenziale (attualmente nella misura del 4%).

Eventuali altre spese, anticipate dal professionista e non previste nel presente incarico verranno comunicate al Cliente tramite lettera raccomandata a/r oppure tramite comunicazione via posta elettronica certificata e verranno rimborsate dal Cliente all'atto della presentazione dell'avviso di parcella da parte del Professionista.

Al Professionista saranno inoltre riconosciute le spese di viaggio, vitto e alloggio necessarie all'espletamento dell'incarico quantificate in base alla documentazione che verrà prodotta.

Taormina,

Per ASM

Avv. Antonio Fiumefreddo

Dott. Alessandro La Marca

in copia
di Galdano**Oggetto:** POSTA CERTIFICATA: determina incarico**Mittente:** "Per conto di: alessandro.lamarca@pec.commercialistipa.it" <posta-certificata@pec.aruba.it>**Data:** 23/08/2021, 17:01**A:** "antonio fiumefreddo" <asmtaormina@gigapec.it>**Messaggio di posta certificata**

DIREZIONE SERVIZI FISCALI	
TAG.ROMA	
Prot. N.	4366
Data	23/08/2021
POSTA IN ARRIVO	

Il giorno 23/08/2021 alle ore 17:01:57 (+0200) il messaggio "determina incarico" è stato inviato da "alessandro.lamarca@pec.commercialistipa.it" indirizzato a:
asmtaormina@gigapec.it

Il messaggio originale è incluso in allegato.

Identificativo messaggio: opec2941.20210823170157.07169.316.2.67@pec.aruba.it

— postacert.eml —

Oggetto: determina incarico**Mittente:** "alessandro.lamarca" <alessandro.lamarca@pec.commercialistipa.it>**Data:** 23/08/2021, 17:01**A:** "antonio fiumefreddo" <asmtaormina@gigapec.it>

gent.mo dottore Puglisi,

in attesa della nomina del nuovo direttore generale, in considerazione dell'incarico che risulta pubblicato e che mi vedrebbe consulente di fiducia di ASM , successivamente alla scadenza del mandato di Revisore Unico.

non essendo dal sottoscritto condiviso con il nuovo organo direttivo ed essendo contestualmente incarico fiduciario in conflitto con il ruolo da me ricoperto, quindi non operativo immediatamente, ritengo sia opportuno rimuovere la suddetta determina dal sito in attesa di verificare con il nominando direttore generale la riconferma della fiducia nel sottoscritto riposta dall'Avv.to Fiumefreddo.

cordiali saluti

Alessandro La Marca

— Allegati: —

dati-cert.xml

840 bytes

postacert.eml

3,8 kB